

**Тезисы по результатам стратегической сессии №4 10 июля 2019 г.
«Формирование стратегического видения развития строительной отрасли
Российской Федерации до 2030 года»**

(сохранена лексика участников сессии)

Общая информация сессии Цель сессии: выявить устойчивые тенденции, оказывающие о существенное влияние на строительную отрасль, определить вызовы, влияющие на развитие строительной отрасли, а также предложить идеи решений в привязке к вызовам.
Кол-во участников сессии: 85 человек (список участников в Приложении № 1).

Тема №1. Карта будущего отрасли

Направление «Среда жизнедеятельности человека»

Топ устойчивых тенденций, которые оказывают существенное влияние на строительную отрасль:

1. Увеличение этажности и плотности застройки.
2. Рост спроса населения на малоэтажное жилье.
3. Повышение качества инфраструктуры (инженерной, транспортной, социальной).
4. Постоянное повышение стоимости владения жильем при одновременном падении средних доходов населения.
5. Цифровизация:
 - a. Увеличение количества интернет-площадок.
 - b. Увеличение покрытия интернетом территории.
6. Рост конкуренции в строительстве жилья как двигатель повышения качества среды.
7. Экология: ухудшение экологии, негативный тренд в стране с наибольшей площадью и с наименьшей плотностью.
8. Социально- экономическое расслоение:
 - a. Рост расслоений, разрыв между Москвой и всей страной и концентрация имущества и денег у немногих.
 - b. Усиление разрыва по группам населения и между территориями.
9. Устаревание инфраструктуры: продолжающееся отставание в развитии инфраструктуры (жилье, сети и т.д.).
10. Развитие агломераций:
 - a. Рост доли городских агломераций.
 - b. Рост мегаполисов.
 - c. Пространственная поляризация.
11. Рост мобильности населения.
12. Отсутствие тренда на комфортную городскую среду.
13. Недостаток жилья и сохранение аварийного.
14. Экономика: сохранение низких темпов развития экономики и роста доходов населения.

Прочие тенденции, которые обсуждались участниками в группах:

1. Демография: уменьшение Рождаемости => увеличение возраста основного народонаселения.
2. Сосредоточение населения в столице вместо равномерного расселения.
3. Глобализация: увеличение количества жителей, знакомых с практикой других городов/стран.

Направление «Рынок строительных услуг»

Топ устойчивых тенденций, которые оказывают существенное влияние на строительную отрасль:

1. Снижение рентабельности и производительности труда.
2. Деграция регулирования - увеличение административных, нормативных, налоговых издержек.
3. Рост числа проектов ГЧП (качество документации).
4. Рост внедрения инновационных технологий в строительстве и результатов НИОКР.
5. Рост инвестиций в строительстве.
6. Рост ввода инфраструктурных объектов.
7. Снижение проф. квалификации работников отрасли (низкое качество инв. проекта с учетом жизненного цикла).
8. Нарастание национализации (огосударствление) строительной отрасли 10.
9. Снижение уровня защиты института собственности (в рамках земельной реформы; нарушение прав собственности со стороны государства).
10. Деграция образования в строительстве (регулирование инженерной школы, отсутствие специализаций и падение высококвалифицированных специалистов).
11. Нарастание разрыва между плановыми показателями по вводу и платежеспособным спросом.
12. Снижение качества НПА, нормативно-правовой базы (сложность прогнозирования рентабельности строительной отрасли, частое изменения правил игры).
13. Увеличение объема (в штуках, метрах, рублях) незавершенных проблемных объектов.

Прочие тенденции, которые обсуждались участниками в группах:

1. Снижение падения внедрения новых технологий.
2. Рост нецелевых издержек при реализации проектов строительства.
3. Сокращение сроков строительства объектов.
4. Рост ввода жилья.
5. Рост стоимости единицы строительной продукции.
6. Появление инф-техн. решений в стройке.
7. Снижение системного планирования жизненного цикла.
8. Новые технологии и материалы - адм. барьеры при внедрении результатов НИОКР.
9. Изменение тренда по рентабельности с падения на рост.
10. Рост инвестиций в капитальное строительство (при снижении интереса подрядчиков к их освоению, "инвестиционный крест").
11. Рост технологических и инфраструктурных ограничений.
12. Усиление функций регулятора (количество подзаконных актов усложняет прохождение экспертизы).
13. Развитие государственных инвестиций в экономику территорий (инфраструктурных объектов).
14. Рост запроса потребителей на качество объектов недвижимости и окружающей среды и жизнедеятельности.
15. Уменьшение эффективности госзакупок.
16. Снижение качества работ и услуг (страновой фактор).
17. Рост долгов заказчиков (отсутствие ответственности госзаказчика).
18. Снижение репутации отрасли для потребителей.

19. Снижение рентабельности.
20. Рост влияния цифровых технологий.
21. Отсроченный тренд: “Регуляторная гильотина”: Сокращение адм. процедур; Снижение давления на бизнес; улучшение инвестиционного климата.

Направление «Технологии и материалы»

Топ устойчивых тенденций, которые оказывают существенное влияние на строительную отрасль:

1. Рост объема инвестиций в строительные технологии и материалы.
2. Увеличение количества центров компетенций по прорывным направлениям в строительной отрасли РФ до 2030 на 50%.
3. Рост импортозамещения производства строительных материалов.
4. Локализация зарубежных производств строительных материалов.
5. Рост экспорта с высокой добавленной стоимостью.
6. Рост производительности труда за счет индустриализации строительного производства, автоматизации производства строительных материалов, аддитивного производства.
7. Сокращение отходов в строительстве (рециклинг), “Зеленое строительство”.
8. Рост информационных технологий в проектировании.
9. Снижение доходности в строительной отрасли.
10. Старение, износ строительной техники.
11. Рост инновации в материалах.
12. Рост малоэтажного строительства.
13. Рост использования экологически безопасных материалов.
14. Рост требований потребителей к ОКС.

Прочие тенденции, которые обсуждались участниками в группах:

1. Увеличение количества принятых решений на основании внедрения технологий информационного моделирования.
2. Снижение стоимости проектных работ.
3. Рост инжиниринга.
4. Увеличение изношенных зданий и фонда аварийного жилья.
5. Снижение доли ручного труда.
6. Рост использования SIP технологий.

Тема №2. Вызовы развития строительной отрасли и решения

Участниками сессии был определен перечень вызовов, препятствующих достижению значений целевых показателей развития строительной отрасли к 2030 году, а также решений на эти вызовы.

Показатели, выбранные участниками для проработки:

1. Доля проектных, изыскательских, строительных организаций, органов экспертизы и надзора, строительного контроля, применяющих на практике BIM - 70% (по итогам обсуждения группа предложила увеличить значение показателя на 2030 год до 100%).
2. Уровень обеспеченности населения жильем - 33 кв. м на чел. (по итогам обсуждения группа предложила изменить показатель на «Уровень обеспеченности населения комфортным жильем»).
3. Национальный индекс удовлетворенности населения услугами строительной отрасли вырастет на 50% к 2030 году.

Дополнительные показатели, предложенные участниками и принятые в работу:

4. Производительность труда.
5. Рентабельность строительной отрасли не менее 10% к 2030 году.

1. Доля проектных, изыскательских, строительных организаций, органов экспертизы и надзора, строительного контроля, применяющих на практике BIM - 100%

Топ вызовов	Топ решений
Отсутствие нормативно-справочной и нормативно-технической документации в цифровом формате	<ol style="list-style-type: none">1. Создание правового регулирования и методического сопровождения. Мониторинг правоприменимости.2. Совершенствование процессов организационного взаимодействия и распределения ответственности при планировании и реализации строительства ОКС.3. Внедрение цифровых технологий в область технического регулирования и центр.4. Формирование единых общедоступных баз данных цифровых классиф., стандартов, типов решений.
Отсутствие организационно-административной и доступной программно-вычислительной инфраструктуры для полномасштабного внедрения	
Отсутствие единой цифровой среды	
Отсутствие нормативно-правового регулирования BIM-технологий	<ol style="list-style-type: none">1. Сократить число проверок на этапе эксплуатации объекта, построенного по BIM.2. Уменьшение банковской процентной ставки для застройщиков, строящих объекты с BIM.3. «Внеочередное» прохождение административных процедур (согласований, рассмотрений и т.д.) на всех этапах жизненного цикла.4. В перспективе уменьшение сроков прохождения экспертизы.

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Предусмотреть дотации проектным организациям на закупку ПО и обучение специалистов. 6. Приоритет при выборе проектировщика на переходном периоде до 2024 г.), который предоставляет помимо стандартного проекта + проект BIM).
Отсутствие механизма финансовой поддержки со стороны государства + Высокая стоимость продукта + Отсутствие мотивации у проектировщиков на внедрение BIM	
Недостаточное количество квалифицированных надзоров + Отсутствие заинтересованности у заказчика Недостаточное количество квалифицированных кадров Отсутствие отечественных программных продуктов	
Недостаточное количество квалифицированных кадров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы развития кадров. 2. Создание цифровой платформы для обучения и повышения квалификации. 3. Создание и актуализация проф. стандартов для специалистов. 4. Взаимодействие ассоциаций работодателей с вузами для организации процесса обучения. 5. Создание вебинаров с вендерами.
Отсутствие отечественных программных продуктов	

2. Уровень обеспеченности населения комфортным жильем

Топ вызовов	Топ решений
Нет четких единиц измерения комфорта.	Создание классификатора объектов жилой недвижимости.
Несинхронизированы программы развития жилья с другими направлениями развития территорий.	Синхронизация схем территориального планирования с программами естественных монополий по обеспечению инженерной, коммунальной и социальной инфраструктурой.
Отсутствие корректных стат. данных по уровню обеспеченности населения комфортным жильем.	Ведение статистики по группам (городская застройка поселения). Как считать: количество людей, обеспеченных минимальной нормой площади жилого помещения.
Изменение структуры финансирования строительства жилья (риск потерять регионального застройщика).	<ol style="list-style-type: none"> 1. Субсидирование процентной ставки застройщика при проектном финансирование эксроу. 2. Изменение методики оценки собственного капитала девелоперской компании (приблизить к рыночной оценке). 3. Поэтапное раскрытие счетов эксроу по мере реализации проекта.

Низкий доход части населения.	Развитие социальных государственных программ.
-------------------------------	---

3. Национальный индекс удовлетворенности населения услугами строительной отрасли вырастет на 50% к 2030 году

Идеи, предложенные участниками, по расчету показателя:

1. Обеспеченность жильем (кв. м на чел.)
2. Плотность расселения (чел./кв.км)
3. Уровень бытового комфорта
4. Парковочные места
5. Экологичность
6. Качество и обеспеченность транспортной и пешеходной инфраструктурой
7. Время от работы до дома/садика/школы
8. Транспортная доступность
9. Легкость и простота смены места жительства и/или формата
10. Включение объективных (счетных) показателей: качество воды, воздуха, подключение к центральным коммуникациям, обеспеченность соц. учрежд. (сады, школы, поликлиники)
11. Наличие общ. зон /сад/школ
12. Выделить референтные группы
13. Пространственное развитие
14. Генпланы
15. Исключить оценку услуг ЖКХ (не брать эксплуатацию)
16. Сроки ввода жилья (ОКС)
17. Качество жилья
18. Процедуры приобретения (обладания) понятность, открытость
19. Возможность выбора
20. Возможность для индивидуальных застройщиков
21. Репутация строительных организаций
22. Привлекательность проф. строителя
23. Уровень цифровизации
24. Удовлетворенность качеством и сроками строительства
25. Удовлетворенность безопасностью и экологичностью
26. Оценка нежилого сектора (места приложения труда)
27. Экология (промышленные объекты)
28. Промышленное строительство

Комментарии участников по показателю:

1. Показатель к стройке может не иметь отношения
2. Мы оцениваем отрасль через конечного потребителя
3. Это позволит корректировать цели на следующие периоды
4. Качество городской среды - не всегда зависит от СО
5. Вопрос жителю:
 - a. Жизнеобеспечение (жилье, магазины, транспорт и т.п.)
 - b. Рекреации
 - c. Управление
 - d. Милосердие
 - e. Образование
 - f. Творчество
 - g. Связь с природой

- h. Экологическая чистота
 - i. Безопасность (как невыполнение 1-8)
 - j. В какой степени Вы удовлетворены: размером Вашего жилья, этажностью, количеством комнат, уровнем обеспечения водой, отводом э-г, дорожная инфраструктура, наличием школы, поликлиники, садика, озеленение, детские и спорт. площадки
 - k. Доступность жилья, в т. ч. ставки по кредитам
 - l. Уровень защищенности покупателей недвижимости
6. Цифровые решения вовлечения граждан (Прилож - наш город, активный гражданин)

Топ вызовов	Топ решений
Идентификация референтных групп	1. Сбалансированное городское управление (население - бизнес).
Выделение территориальных индексов НЕ национальных	
Отсутствие град. политики и схемы расселения	

4. Производительность труда

Топ вызовов	Топ решений
Кадровая проблема (ИТР, рабочие)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение системы оценки квалификации. 2. Формирование электронных реестров (баз данных) специалистов разных категорий (к 2030 - 80% работников строительной отрасли).
Нет показателя производительности труда в отрасли (стат. данные)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение показателя "производительность труда" постановлением правительства. 2. Создание процедуры сбора стат. данных.
Низкий уровень индустриализации строительного производства	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение современных технологий в строительстве - укрупнение сборки. 2. Индустриальные методы малоэтажной застройки - 40% экономической выгоды. 3. Внедрение современных материалов (тонкие пластики, композиты, наноматериалы). 4. Внедрение компьютерных технологий в строительство (BIM). 5. Минимизация ручного труда за счет автоматизации и механизации. 6. Внедрение современных методов контроля измерения.
Нет системы научной организации труда	<ol style="list-style-type: none"> 1. Большое количество непроизводственных функций (бюрократия). 2. Стандартизация процессов производства.
Сложная организация взаимодействия - потери информации различных участников в строительной отрасли	Внедрение сетевых производственных технологий в коммуникации, контроле, управлении.

5. Рентабельность строительной отрасли не менее 10% к 2030 году

Топ вызовов	Топ решений
Отсутствие сметных нормативов с учетом передовых технологий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Актуализация существующих сметных нормативов и разработка новых с привлечением Профессионального сообщества строителей экспертов в области ценообразования. 2. Разработка и внедрение комплексных региональных (отраслевых) укрупненных нормативов (НЦС НЦКР) с целью реализации инвестиционных программ и оперативного пересмотра ранге выставленных.
Нет эффективных механизмов планирования бюджета	
Зарегулированность при применении норм добровольного регулирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Применение стандарта организации как документа по стандартизации вмещающий весь жизненный цикл ОКС на основе результатов НИОКР на этапе проектирования (Не через СТУ, а через СТО). 2. Изменение НПА: установление адекватных критериев подключения, установление ответственности ресурсоснабжающих организаций за неисполнение договора тех. подключения.
Внедрение новых технологий - сложный и непрозрачный порядок	
Проблема подключения мощностей, проблема неисполнения ресурсоснабжающими организациями договоров технологического присоединения.	
Отсутствие реальных возможностей получения кредита на реализацию госконтракта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обязательный аванс при снижении до 25%. 2. Создание стандарта для банков обязательного по проектному финансированию (форма договора в интересах застройщика). 3. Изменение инструкций ЦБ в пользу строителей. 4. Установление макс. % для банков по проектному финансированию и порядок его снижения. 5. Присутствие федеральных банков в Крыму или хотя бы ДОМ РФ.
Отсутствие стандартов проектного финансирования банков (форма договора и макс. %)	

Тема №3. Создание вдохновляющей формулировки цели

Ассоциации к составляющим Единой цели, предложенные участниками

Ц1. Экономически эффективная отрасль



Ц2. Конкурентная отрасль



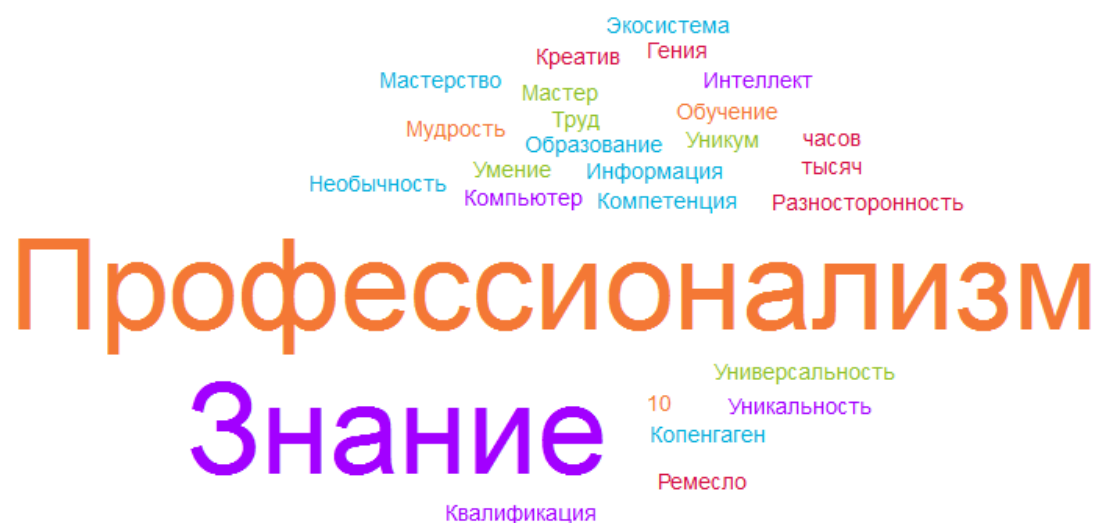
Ц3. Высокотехнологичная отрасль



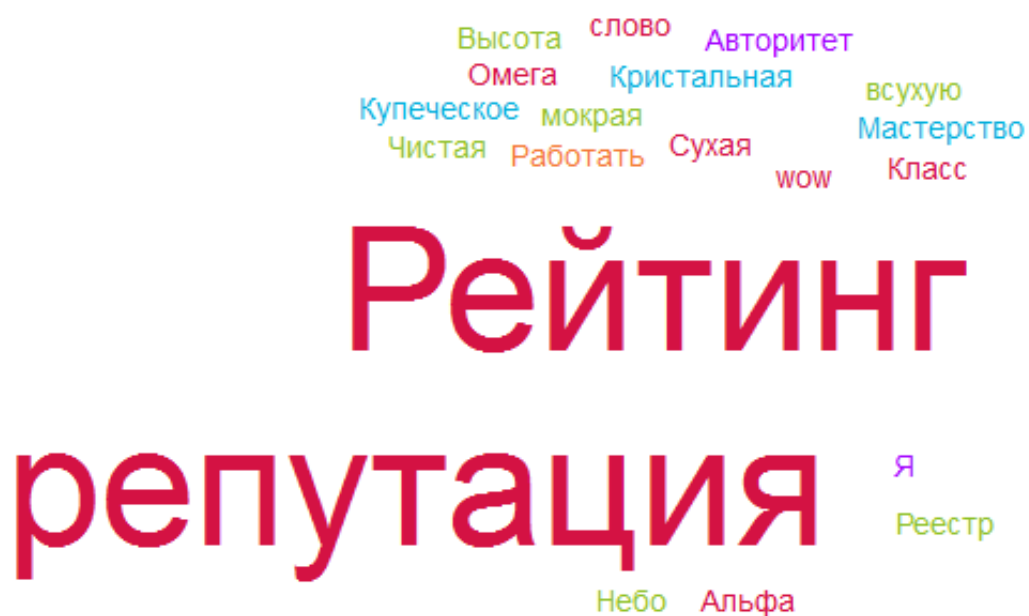
Ц4. Открытая отрасль



Ц5. Отрасль, основанная на квалификации



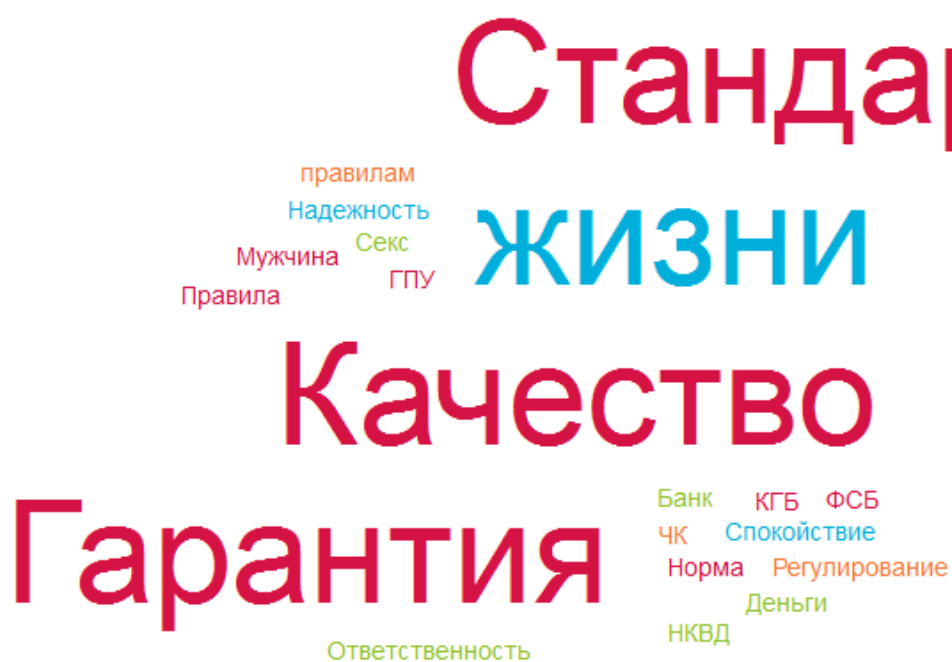
Ц6. Отрасль, основанная на репутации



Ц7. Отрасль, обеспечивающая устойчивый рост комфорта среды жизнедеятельности



Ц8. Отрасль, обеспечивающая устойчивый рост безопасности среды жизнедеятельности



Тема №4. Создание вдохновляющей истории о цели строительной отрасли

История, составленная группой участников сессии:

Строительная отрасль отвечает за систему солидарного счастья страны. Этимология слова «счастье» – слово «часть». Каждый хочет чувствовать себя частью страны, и хочет чувствовать себя владельцем своей маленькой части, достаточной для счастливой и комфортной жизни.

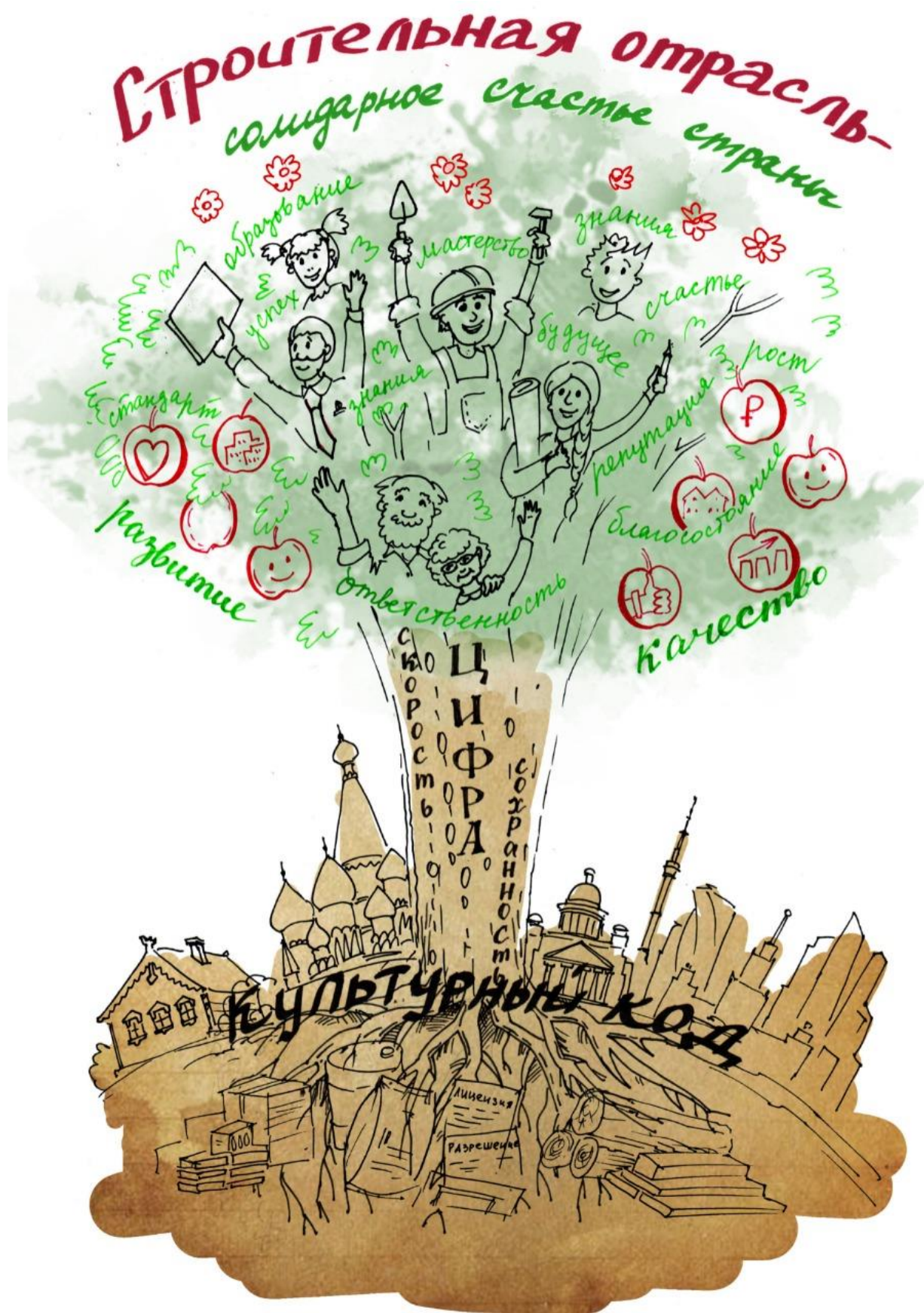
Подобно дереву корнями строительная отрасль уходит в глубь нашей земли, вглубь веков, в истоки нашей Родины!

Перед Строительной отраслью стоит непростая задача – пронести сквозь века, беды и победы культурный код нашего народа, а также на каждом этапе истории актуализировать этот код, формируя передовое, эволюционирующее общество через создание современных для каждого исторического этапа условий. Вряд ли кто-то сможет назвать поименно всех, кто участвовал в строительстве Московского Кремля, Исаакиевского собора и т.д., но мы все точно знаем, что это наше, это сделали мы! Весь накопленный культурный код (наш вековой опыт) сейчас обязан быть цифровым – это обеспечит его сохранность и скорость его передачи нам и нашим потомкам.

В экономике строительная отрасль на уровне корней общается со всеми стейкхолдерами (мультифоивность) – поставщиками ресурсов, разрешений и согласований. Ее основная задача максимально быстро по цифровому стволу доносить питательные вещества до обильной зеленой листвы – до всех нас, до наливных плодов – наших дел, нашего творчества и нашего бизнеса, до новых веточек – основы наших новых семей и родов, и до нежных соцветий – креативных и успешных наших потомков.

Именно от здоровья (скорости и качества работы) строительной отрасли, как от ствола (проводника) экономики зависит скорость развития всех остальных отраслей, а также качество жизни каждого из нас. Строительная отрасль как дерево просто обязано расти, чтобы крона становилась пышнее (нас становилось больше), плоды сочнее (мы жили богаче), а от красоты и запаха цветов (комфортной креативной среды, в которой молодежь генерит будущее) захватывало дух!

А еще дерево – это древнейший и исконно русский строительный материал.



Автор иллюстрации к тексту: Юлия Полозкова
(Идея рисунка принадлежит участникам сессии)

Список присутствовавших на стратегической сессии № 4

Дата проведения: 10 июля 2019 года

№	ФИО	Должность
1	Абдульманов Артем Рашитович	СРО «Ассоциация строителей Мордовии»
2	Агеев Сергей Михайлович	НА "Союз Жилищных накопительных кооперативов"
3	Алпатов Павел Валерьевич	исполняющий обязанности начальника отдела объединенной дирекции при Минстрой РФ
4	Андропов Вадим Владимирович	первый заместитель начальника ФАУ "Главгосэкспертиза России"
5	Арапова Любовь Юрьевна	Советник департамента Аналитического центра при Правительстве РФ
6	Басин Ефим Владимирович	Председатель Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства и жилищно - коммунального хозяйства
7	Басов Андрей Викторович	Директор ФАУ «ФЦС»
8	Бауэр Владимир Иоганнесович	Проректор по обеспечению деятельности Тюменского индустриального университета
9	Бачурина Светлана Самуиловна	Ответственный секретарь Экспертного совета по строительству, промышленности строительных материалов и проблемам долевого строительства при Комитете Государственной Думы по транспорту и строительству
10	Беседин Максим Александрович	<i>Должность не указана</i>
11	Богданов Михаил Игоревич	Главный редактор журнала "Инженерные изыскания", генеральный директор Института геотехники и инженерных изысканий в строительстве
12	Боков Андрей Владимирович	почетный Президент Союза строителей России
13	Бондарев Игорь Игоревич	Советник Департамента мониторинга, анализа и стратегического развития здравоохранения Минздрава России
14	Бондаренко Владимир Евгеньевич	Заместитель директора отдела методологии саморегулирования и законотворческой деятельности ассоциации "Национальное объединение строителей"
15	Великанова Марина Дмитриевна	директор департамента технического регулирования и нормирования аппарата НОПРИЗ
16	Вихляева Ольга Владимировна	Заместитель начальника управления организационного развития Главгосэкспертизы России
17	Воронцов Алексей Ростиславович	Вице - Президент НОПРИЗ
18	Вронец Александр Петрович	Председатель Комитета НОПРИЗ по экспертизе и аудиту, Генеральный директор СРО Союз «ПроектСвязьТелеком»
19	Гаврилова Таисия Николаевна	заместитель Председателя Совета, руководителя аналитической группы по строительству и ЖКХ

20	Гадлевская Марина Николаевна	эксперт Минстрой РФ
21	Гаспарян Шушаник Ашотовна	начальник Управления оптимизации и контроля процедур в градостроительной сфере Департамента градостроительной политики города Москвы
22	Герасимов Александр Анатольевич	генеральный директор ООО "АРКОР"
23	Голунов Сергей Анатольевич	Директор по развитию ООО «НИЦ Строительные технологии и материалы»
24	Голунова Елена Михайловна	главный специалист управления технического регулирования аппарата НОПРИЗ
25	Гончаров Сергей Александрович	Заместитель директора Департамента градостроительной деятельности и архитектуры Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
26	Гринченко Андрей Олегович	заместитель руководителя отделения продаж ОАО "ВСК", филиал "ВСК-Москва"
27	Ербягин Андрей Александрович	заместитель Председателя правления НА "Союз Жилищных накопительных кооперативов"
28	Желяев Николай Николаевич	Исполнительный Вице-президент НП "НОСИ"
29	Золотарев Александр Евгеньевич	Заместитель председателя Правительства Ставропольского края
30	Илюхин Юрий Михайлович	архитектор, член Союза архитекторов России
31	Камолов Олег Юрьевич	Минэнерго
32	Каплинская Диана Михайловна	Начальник Департамента экспертно-аналитических работ Аналитического Центра
33	Карпов Валерий Александрович	заместитель исполнительного директора Ассоциации "НОСТРОЙ"
34	Ключников Илья Андреевич	консультант отдела автомобильных дорог Департамента государственной политики в области дорожного хозяйства
35	Колпаков Денис Александрович	член президиума АСРО «ГПС»
36	Копылова Ольга Владимировна	Ответственный секретарь Комитета Опоры России по строительству
37	Котровский Дмитрий Михайлович	Член Президиума Правления "Опоры России", председатель Комитета по строительству, общественный омбудсмен в сфере строительства
38	Кравчук Алексей Петрович	МЧС России, инспектор отдела
39	Кротов Алексей Владимирович	архитектор, член Союза архитекторов России
40	Кузенский Антон Владимирович	<i>Должность не указана</i>
41	Куликов Михаил Михайлович	Советник Президента Российского союза строителей
42	Курицин Владимир Вячеславович	Помощник начальника ФАУ «Главгосэкспертиза России»

43	Ладомирский Николай Александрович	Заместитель директора ФГБУ НЦКТП «Минтранса России»
44	Лезина Екатерина Викторовна	Генеральный директор ООО «Центр подрядных торгов в строительстве»
45	Летаев Андрей Евгеньевич	Заместитель генерального директора СРО АСГиНК
46	Литвинов Олег Леонидович	СРО Союз «АСМО»
47	Логвинов Виктор Николаевич	первый вице-президент Союза архитекторов России
48	Лопухов Константин Константинович	министр строительства Тульской области
49	Лукин Игорь Эдуардович	Член совета Ассоциации "Национальное объединение строителей"
50	Малахов Павел Васильевич	СРО Мск
51	Маньлов Игорь Евгеньевич	Начальник ФАУ «Главгосэкспертиза России»
52	Мешалов Александр Валентинович	директор департамента НОСТРОЙ
53	Мухин Евгений Николаевич	Начальник отдела технической политики и нормирования Мосгосстройнадзора
54	Наринский Дмитрий Михайлович	Руководитель направления АО "ВЭБ инфраструктура"
55	Неклюдов Александр Юрьевич	ответственный секретарь ТК 465, ФАУ "ФЦС"
56	Павленко Александр Васильевич	<i>Должность не указана</i>
57	Павленко Сергей Сергеевич	руководитель управления нормативного обеспечения, развития саморегулирования и профессионального образования аппарата НОПРИЗ
58	Павленков Юрий Викторович	исполнительный директор "Индустрия Сервейинг"
59	Поплавский Алексей Евгеньевич	управляющий партнёр, профессор кафедры недвижимости ВШЭ
60	Прядеин Виктор Васильевич	Исполнительный директор Ассоциации «Национальное объединение строителей» НОСТРОЙ
61	Пустовгар Андрей Петрович	Проректор НИУ МГСУ
62	Рожнова Елена Ивановна	Ассоциация "Межрегионстрой" (Тула)
63	Савенков Андрей Николаевич	Начальник Управления экспертизы сметных нормативов ФАУ «Главгосэкспертиза России»
64	Самохин Андрей Николаевич	генеральный директор Союз "Мособлстройкомплекс"
65	Сандракова Светлана Витальевна	<i>Должность не указана</i>
66	Селезнев Николай Филиппович	СРО АСГиНК
67	Семенов Виктор Германович	Президент НП «Российское теплоснабжение»

68	Симонов Олег Михайлович	начальник юридического отдела ассоциации СРО "СредВолгСтрой"
69	Соломатин Евгений Борисович	Руководитель программы МИРБИС «МВА – Телеком»
70	Солякова Мария Сергеевна	<i>Должность не указана</i>
71	Суханов Павел Львович	Заместитель генерального директора СРО «СОЮЗДОРСТРОЙ»
72	Тимошенко Любовь Степановна	Исполнительный директор СРО Союз «ПроектСвязьТелеком»
73	Туманов Андрей Анатольевич	руководитель аналитического направления аналитического департамента АО "ДОМ.РФ"
74	Тютюмина Ирина Викторовна	директор Департамента ценообразования и градостроительного зонирования Минстрой РФ
75	Удовенко Владимир Витальевич	член комитета ТПП в сфере строительства
76	Халимовский Александр Александрович	Президент Ассоциации СРО «АЛЪЯНС СТРОИТЕЛЕЙ»
77	Хвоинский Анатолий Владимирович	Председатель комитета Ассоциации "НОСТРОЙ"
78	Хвоинский Леонид Адамович	генеральный директор СРО "Союз дорожно-транспортных строителей "СОЮЗДОРСТРОЙ"
79	Чеканина Дина Вячеславовна	Советник Департамента экспертно-аналитических работ
80	Шамузафаров Анвар Шамухамедович	Президент Ассоциации «Объединение генподрядчиков в строительстве»
81	Шацкая Марина Геннадьевна	помощник координатора ассоциации «Нострой»
82	Щербинин Владимир Станиславович	Генеральный директор ФБУ ФЦСИП
83	Юсин Георгий Семенович	член-корреспондент РАСН
84	Яворская Галина Александровна	Заместитель начальника Управления государственного строительного надзора
85	Янборисов Равиль Рашидович	генеральный директор ООО «Сити Групп»